



# Verleden, heden en toekomst van het railvervoer in Nederland

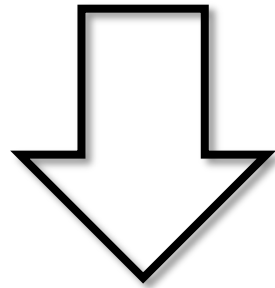
symposium NVBS ter gelegenheid van het 85-jarig bestaan

*Wat heeft de liberalisering  
van de personenvervoersmarkt  
ons gebracht in 2016?*

Piet Geurts

Rotterdam  
12 november 2016

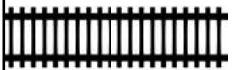
*Wat heeft de liberalisering  
van de personenvervoersmarkt  
ons gebracht in 2016?*



***Wat waren de effecten van  
marktwerking in het spoorvervoer  
in de periode 1991 - 2016?***

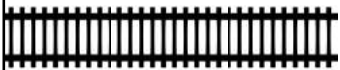
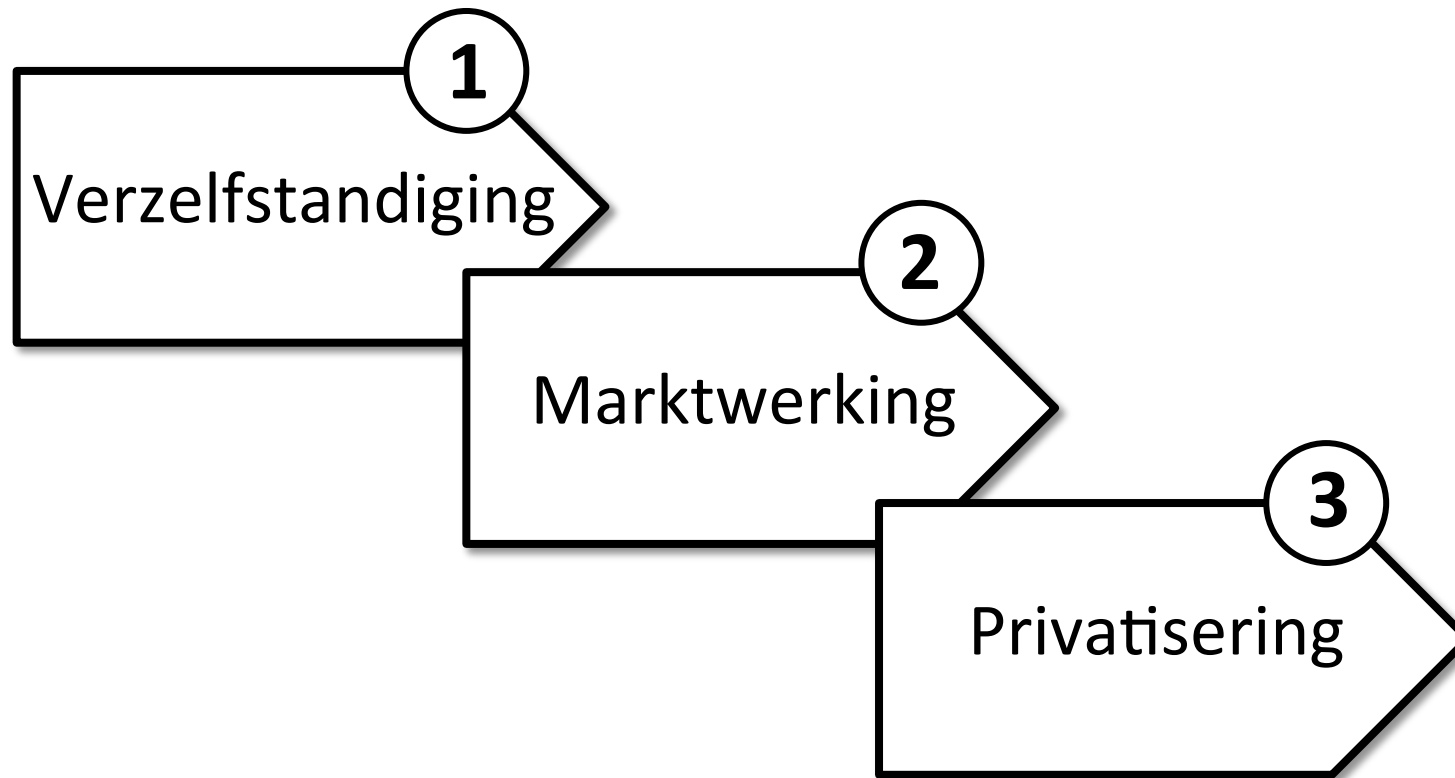


**Wie ben ik en hoe kijk ik?**



# Wat was nodig voor marktwerking?

- 1991: spoorsector in Nederland = NS
- Ideologie, Reagan, Thatcher, Europese Unie, Paars



# Wat waren de effecten van de verzelfstandiging van NS?

+

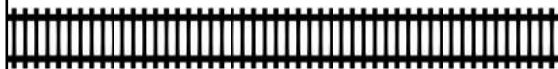
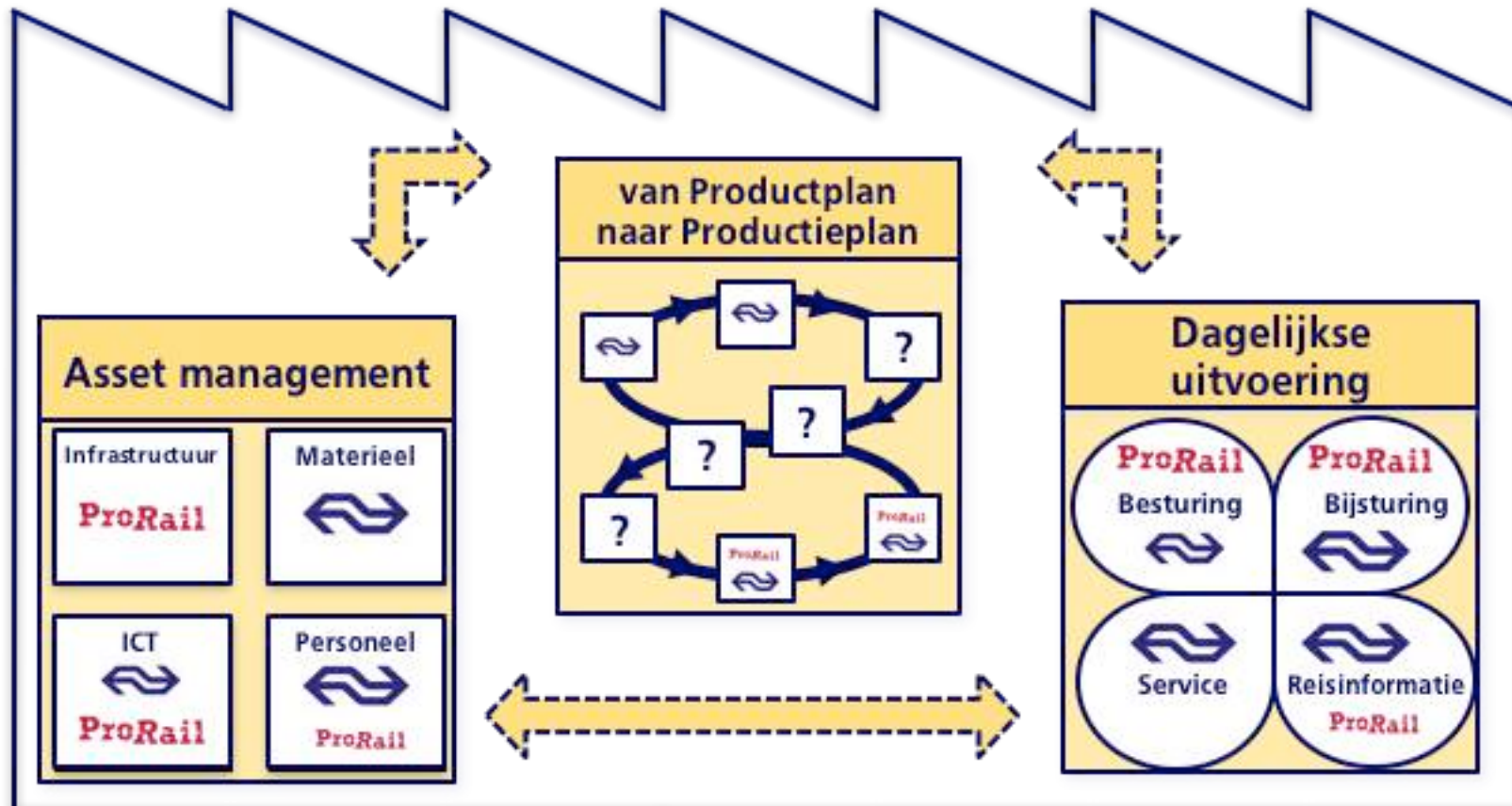
- Splitsing infrastructuur en vervoerexploitatie
- Infrastructuur → versterking publieke aansturing
- Capaciteitsmanagement: transparant en onafhankelijk
- Financiële verzelfstandiging
  - afbouw exploitatiesubsidies
  - afbouw garanties leningen
- Verzakelijking bedrijfsvoering
- Versterking ondernemerschap

?

- Splitsing Verkeersleiding en Transportsturing
- Buitendienststellingen, onderhoud → reizigershinder
- Ontwikkeling infrastructuur en vervoer (spoorboekje)
- Financiële focus (korte termijn)
- Lange termijn focus minder: wat is toekomstperspectief?
- Transitie effecten → onrust, onzekerheid, stakingen



# Intensieve samenhang in het spoorstelsel onder druk bijzonder kwetsbaar



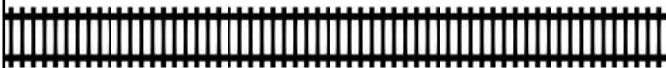
# Wat heeft de versterking van het ondernemerschap opgeleverd?

—

- Alrecon, Articon, CVI
- Ingenieursbureau, CTO
- Infraservices, Strukton
- Spoorwegpolitie, SE Arbo
- NS Project Consult
- NedTrain Consulting
- NS Cargo

+

- Stations (horeca/retail)
- Vastgoed





# Wat heeft de versterking van het ondernemerschap opgeleverd?




- Alrecon, Articon, CVI
- Ingenieursbureau, CTO
- Infraservices, Strukton
- Spoorwegpolitie, SE Arbo
- NS Project Consult
- NedTrain Consulting
- NS Cargo






# Prestaties van het Nederlandse spoorstelsel: waar staan wij in 2016?

## Internationaal perspectief

- Top 3: Japan, Zwitserland en Nederland
  - Investerings: infrastructuur (PHS), stations, uitbreiding materieelpark, ERTMS
  - Echte dienstverlening
  - Kostenefficiëntie
- 

## Historisch perspectief

- Klanttevredenheid: meer dan 75 % rapportcijfer > 7
  - Vervoersaanbod (spoorboekje)
  - Reizigerspunctualiteit
  - Stations: groot én klein
  - Exploitatie HSL-Zuid
  - Verwachtingen reizigers
- 



# Aanbesteding van regionaal spoorvervoer: een succesverhaal

+

- Uitbreiding vervoersaanbod (hogere frequenties)
- Verbetering punctualiteit (vertrekbevel machinist)
- Vernieuwing materieelpark
- Efficiencyverbetering: conducteur van de trein
- Versterking regionale/lokale betrokkenheid
- Onrendabel → rendabel?

?

- Multimodale OV-netwerken (minder dan voorzien)
- Aansluitingen op het hoofdnet soms minder goed
- Vernieuwing materieelpark: komende 10 - 20 jaar niet
- Service, informatie en veiligheid zonder conducteur
- Juridische procedures
- Subsidies door provincies



# Meerdere vervoerders op het spoor: met hier en daar een uitdaging



*“Let erop dat u bij vertrek vanaf station Amersfoort voor een reis met de Valleilijn incheckt bij een poortje van de Valleilijn. Checkt u voor een reis met de Valleilijn in bij een NS poortje, dan heeft u geen geldig vervoerbewijs voor de Valleilijn.”*

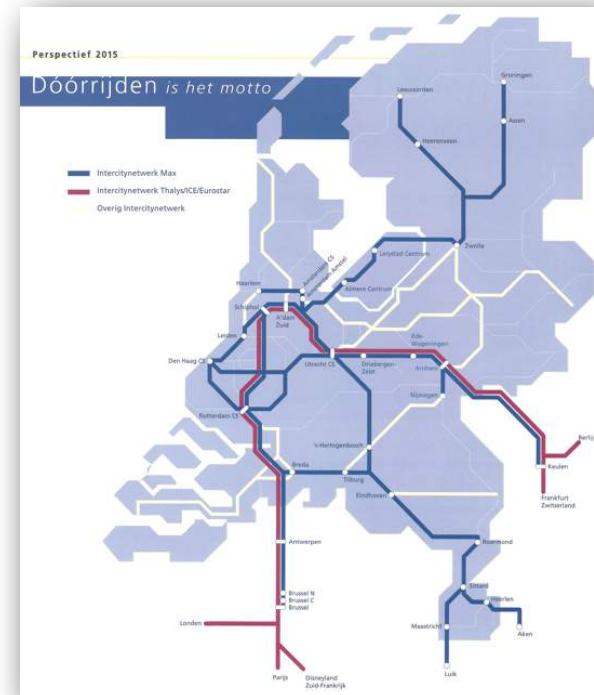


# Andere experimenten met marktwerking: niet altijd even succesvol

Concurrentie op het spoor:  
kapitein Lovers op de bok



Europese aanbesteding  
hogesnelheidsvervoer



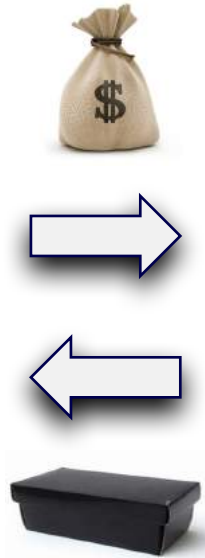
# Meer markt, minder overheid?

meer spelers, regulering en complexiteit

①



**Overheid**



①

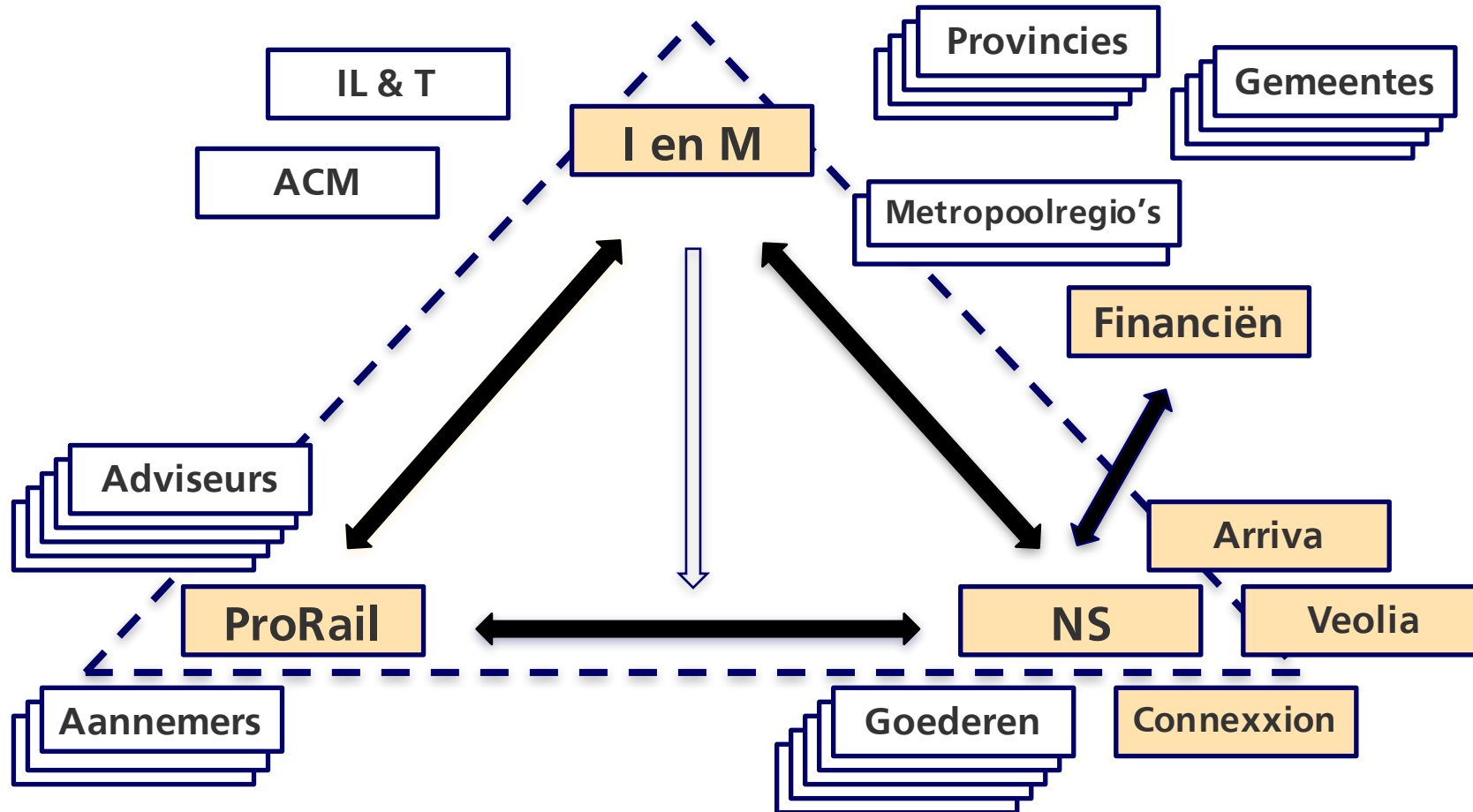


**Vervoerder**



# Meer markt, minder overheid?

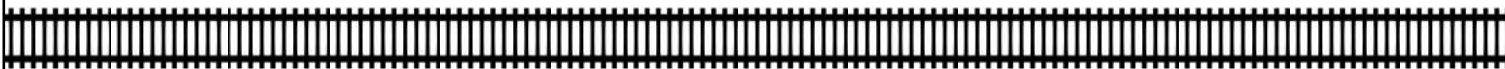
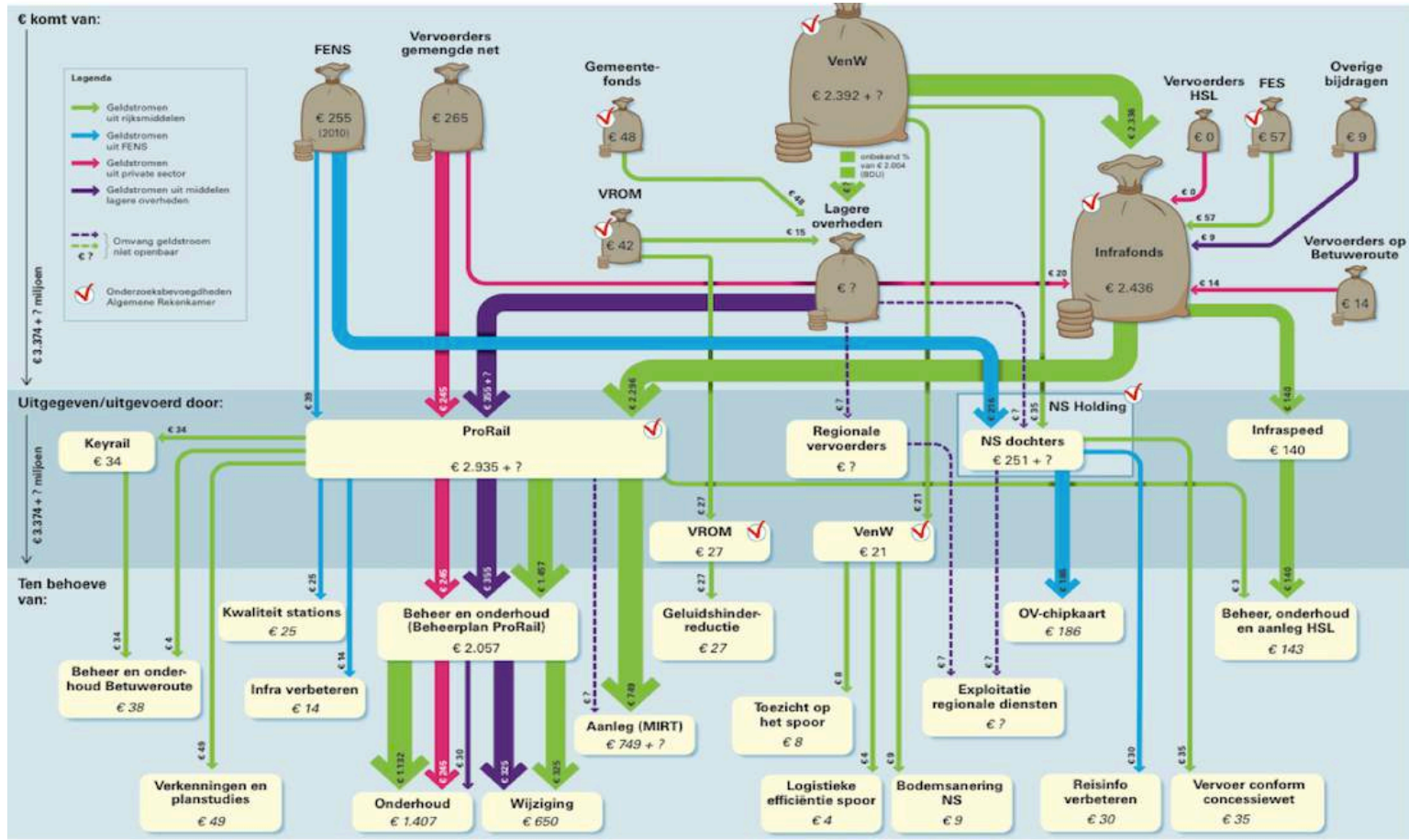
meer spelers, regulering en complexiteit





# Meer markt, minder overheid?

## meer spelers, regulering en complexiteit





# Meer markt, minder overheid?

meer spelers, regulering en complexiteit



meer detailbemoeyenis met de bedrijfsvoering  
minder kennis van de sector,  
nauwelijks meer visie en ambitie,  
geen integrale systeemregie

[Home](#) » [Binnenland](#)

## Kamer eist toilet in elke trein

'Tweede Kamer wil af van ov-chipkaart'

15 OKT 2014

## D66: keerzijde aan meer concurrentie op spoor

## ProRail wordt publiek

23 SEP 2016 Alexander Bakker



# Verzelfstandiging, marktwerking en ... **Privatisering**



100 % eigendom Nederlandse Staat

Keolis

70 % eigendom van SNCF,  
SNCF 100 % eigendom Franse Staat



51 % eigendom Franse Staat



**ARRIVA**

a **DB** company

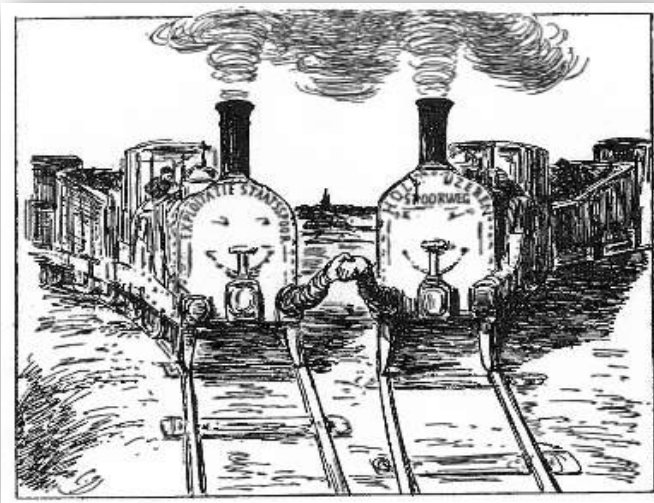
100 % eigendom Duitse Staat



# Verdere liberalisering van het spoorvervoer?

- Concurrentie op het spoor – open access (Europese Unie)?
- Opknippen hoofdrailnet en Europese aanbesteding?
- Privatisering NS – beursgang of verkoop aan private partij?

7<sup>e</sup> Parlementaire Enquête in Nederland  
1888 – 1882  
Exploitatie Nederlandse spoorwegen



20<sup>e</sup> Parlementaire Enquête in Nederland  
2013 – 2015  
Fyra



